

La mission

Suite à la note d'organisation 2.59 du 25.11.2010, "une mission de préfiguration pour la mise en place d'une **Direction des Systèmes d'Information** (DSI) est confiée à Mrs Dominique BERTHET (SG) et Grégory SIX (Fayol), sous la responsabilité conjointe de Mme Elisabeth THONNERIEUX et Mr Konrad SZAFNICKI".

[Note de service](#)

Les actions menées de décembre 2010 à mars 2011

- Définition d'une stratégie (ET, KS, GS, DB)
- Suivi des cours DSI Axe ICM 2A (GS, DB)
- Inventaire logiciels métiers (MH pour St-Etienne, FB pour le SGC)
- Réalisation cartographie applicative EMSE (ET, MH, GS, DB)
- Auditions des personnes sensibilisées aux Systèmes d'Information (GS, DB)
- Auditions des personnes "ressources" des différentes entités (ET, GS, DB)
- Auditions des responsables de centres et services (ET, GS, DB)
- Comptes-Rendus des auditions (ET, GS, DB)
- Identification des points forts et des faiblesses des ressources (ET, GS, DB)
- Mise en place d'une structure organisationnelle DSI (ET, GS, DB)
- Réalisation d'une ébauche de schéma directeur (ET, GS, DB)
- Rédaction du Rapport (GS, DB)

Le rapport

Le rapport est en cours d'écriture sur Sharemines...

[Rapport au 3 mars 2011.](#) (→ chapitre I).

Comptes Rendus de réunions du GT-DSI

Réunion du 07.02.2011

Objet: Etat d'avancement de la mission à mi-parcours

Lieu: EMSE-Salle DF

Présents: Elisabeth THONNERIEUX, Konrad SZAFNICKI, Grégory SIX, Dominique BERTHET

[Compte Rendu](#)

Réunion du 24.01.2011

Objet: Etat d'avancement de la mission

Lieu: EMSE-Bureau ET

Présents: Elisabeth THONNERIEUX, Konrad SZAFNICKI, Grégory SIX, Dominique BERTHET

- CR de la rencontre avec le DSI de l'UJM
- Première version de découpage de la DSI
- Auditions programmées
- Actions en cours : Max assure la collecte des fiches logiciels dans les différents services de l'Ecole.

Réunion du 29.11.2010

Objet: Analyse de la mission, plan d'actions

Lieu: EMSE

Présents: Elisabeth THONNERIEUX, Konrad SZAFNICKI, Grégory SIX, Dominique BERTHET

[Compte Rendu](#)

Comptes Rendus de réunions avec différents acteurs

Réunion du 08.12.2010

Objet: Présentation de la DSI (et de sa mise en place) de l'Université Jean Monnet (UJM)

Lieu: UJM

Présents: André BRUCHET (DSI) et Jean François VALEILLE (RSSI) pour l'UJM; Jean Paul ROUSSERIE, Thomas GRUEL, Grégory SIX et Dominique BERTHET pour l'EMSE

[Compte Rendu](#)

Etat des lieux des besoins, des ressources, des compétences intéressant les domaines des systèmes informatiques

Avant-propos

La présentation de l'état actuel de notre Système d'Information est à destination du Comité Exécutif de l'école. Elle ne doit donc pas être prise sous un angle informatique mais être parlante.

Le tout premier constat est en fait trivial. Nous fonctionnons actuellement sans Direction des Systèmes d'Information et de ce fait nous nous trouvons dans l'état de toute structure fonctionnant ainsi : il n'y a pas de modèle collaboratif dans les relations MOA/MOE, nous fonctionnons donc dans un mode "projet par projet" de manière cloisonnée sans aucune vision globale. Cette évolution vers un modèle collaboratif est maintenant indispensable pour briser le mur existant entre les enseignants-chercheurs, les directions métiers et les informaticiens. Le passage en mode pilotage permettra de dégager une force fédératrice réunissant les compétences : informatique, métier, organisation, conduite du changement.

Etat des lieux / Analyse

Cartographie applicative de l'existant

[cartographie_applicative_emse_existant_2011.pdf](#)

Ce schéma présente la vision applicative du Plan d'Occupation des Sols (POS).

Auditions

Auditions des personnes sensibilisées aux SI, des personnels ressources, du personnel du service informatique, des chefs de service/centre. (contenu réservé au groupe "dsidir").

Identifications des freins et des voies du progrès sur le plan fonctionnel, organisationnel et matériel

Besoins, forces, faiblesses,...

Projet de mise en place d'une DSI

Organigrammes, schémas,...

Ebauche du schéma Directeur des Systèmes d'Information

Schéma directeur, portefeuille de projets, ...

Documentation

Les métiers de l'informatique

- Référentiel des métiers cadres
- Direction/Stratégie

Documents de l'APEC fournis par Marc ROELENS

Systèmes d'Information

L'incontestable tendance à l'intégration, à la cohérence et à la rationalisation, liée à l'évolution des puissances de traitement et de stockage des données, des performances, des réseaux et des technologies de l'information, permet d'envisager une évolution des systèmes d'informations pluriels

existants vers un véritable **patrimoine d'informations**.

Ce patrimoine concerne l'ensemble des missions des établissements, donc de nos métiers, et implique une prise en compte globale de problématiques SI variées liées à des populations diverses.

Les évolutions environnementales telles que la modernisation de la gestion comptable et financière - LOLF - la restructuration du paysage de la Recherche - LOPR - et celles, attendues de la gestion des personnels, de la scolarité et de l'enseignement plaident pour aborder, évaluer, décrire, construire et faire évoluer le SI dans cette optique d'une approche globalisée.

Il faut toutefois garder présent à l'esprit le fait que les administrations et entreprises se sont essentiellement mobilisées sur la mise en oeuvre des systèmes informatiques aptes à gérer leurs processus métiers, sans forcément remettre en cause les processus eux même! Or, la redéfinition des relations entre les acteurs internes et externes de ces entités impose une **modélisation formelle de ces processus***. Cette première étape incontournable est concrétisée par un **référentiel du SI**, outil majeur d'aide à la décision, en particulier pour l'établissement du Schéma Directeur du Système Global d'Information (**SDSGI**). Par le biais de l'évaluation des processus et procédures, supports des missions et métiers, **la "simple" démarche de cartographie du SI va de fait impacter toute l'organisation, et pas uniquement les structures applicatives du SI**. Elle se doit donc d'être portée par une Maîtrise d'Ouvrage Stratégique légitime, car des axes de réformes organisationnelles seront les corollaires de cette action, et ce dans tous les domaines : ressources humaines, budget, comptabilité, enseignement, recherche. <html>

Systèmes d'Information, Comité des Services Informatiques Enseignement Supérieur Recherche (CSIESR)

</html>

"C'est un grave malentendu de croire que les problèmes d'organisation seront automatiquement résolus avec l'acquisition de techniques modernes de communication et d'information." <html>

Norbert Thorm

</html>

[Le livre blanc du CSIESR](#)

5 fascicules consacrés au "Système d'Information" réalisés par le Comité des Services Informatiques de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Bibliographie

- **Le Projet d'Urbanisation du S.I., Démarche pratique avec cas concret**, 3^{ème} édition, Christophe Longépé. Ed. Dunod, 2006, ISBN 2-10-050093-7.
- **Urbanisation et Modernisation du SI**, Bernard Le Roux. Ed. Lavoisier, 2004, ISBN 2-7462-0885-7.
- **La Refonte des Systèmes d'Informations**, Guy Jacob. Ed. Hermès, 1995, ISBN 2-86601-475-8.
- **Maîtriser le Levier Informatique, Accroître la Valeur Ajoutée des Systèmes d'Information**,

Nicolas Desmoulin. Ed. Pearson, 2009, ISBN 978-2-7440-7355-7.

- **Thèse Professionnelle Urbanisation du SI et Outils d'Urbanisation**, Cédric THIEBAUT, 2003, HEC - ENSMP.
- **Conception des Systèmes d'Information (Partie 1)**, Emmanuel DELLAC (Oresys), Lucien Vincent, 2011, Cours Axe GSI, ENSM.SE.

Liens utiles

- [CSIESR](#) Comité des Services Informatiques de l'Enseignement Supérieur et la Recherche
- [AMUE](#) Agence de mutualisation des Universités et Etablissements
- [ANSSI](#) Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'Information

From:

<https://portail.emse.fr/dokuwiki/> - **DOC**



Permanent link:

https://portail.emse.fr/dokuwiki/doku.php?id=mission_dsi&rev=1299173964

Last update: **26/05/2011 10:17**